
CONVENIO DE COOPERACIÓN – ACUERDO DE FINANCIACIÓN DE LOS GASTOS ENTRE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA DE CONSOLIDACIÓN TERRITORIAL (UACT) Y EL PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO (PNUD)

Informe técnico del estado de avance del negocio inclusivo

Standard progress report

Diciembre de 2015

Tabla de contenidos

Introducción	4
Principales actividades desarrolladas	5
Negocios inclusivos en implementación.....	5
Socialización, caracterización y levantamiento de línea base	5
Concertación de Líneas Productivas	5
Realización comité de compras	7
Estrategia de adaptación al cambio climático	7
Informe de avance financiero	10
Anexo 1: Registro fotográfico.....	12
Muestra caracterizaciones predios para línea de base.....	12
Socialización proyecto y concertación líneas productivas.....	16

**Desarrollo Económico
Incluyente (DEI)
para familias víctima rurales**



Reporting Agency: PNUD

Country: COLOMBIA

No. and title: Col/88329 Desarrollo Económico Incluyente (DEI) Rural - Fortalecidas las capacidades nacionales locales para el Desarrollo Económico Incluyente (DEI) en el ámbito rural.

Proyecto DEI Rural para víctimas - CONVENIO DE COOPERACIÓN – ACUERDO DE FINANCIACIÓN DE LOS GASTOS ENTRE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA DE CONSOLIDACIÓN TERRITORIAL (UACT) Y EL PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO (PNUD)

Reporting period: Informe de avance - Diciembre 2015

Donors: UNIDAD ADMINISTRATIVA DE CONSOLIDACIÓN TERRITORIAL (UACT)

Award: 00077717

Modalidad de Ejecución: DIM

CPD 2015-19: “National and subnational capacities developed to design and implement sustainable policies and strategies to reduce poverty and inequality from a multidimensional perspective with a gender-sensitive, differential approach”

CPAP: Se apoyan los mecanismos de promoción de desarrollo sostenible ambiental, social y económico en el ámbito regional y local en zonas rezagadas económicamente sobre la base de sus vocaciones productivas, los encadenamientos y el mercadeo territorial, inclusive iniciativas de desarrollo.

UNDAF 2015-19: Área 1 Construcción de paz. Resultado 4: Colombia habrá avanzado hacia el restablecimiento sostenible de los derechos de las víctimas del conflicto armado. Área 2 Desarrollo sostenible. Resultado 3 Inclusión y bienestar rural: Colombia habrá logrado mayor equidad mediante la inclusión social y económica de la población rural.

Objetivo PRODOC: Potenciar las capacidades productivas de la población en pobreza y vulnerabilidad y ampliar sus oportunidades en materia de generación de empleos e ingresos, para que puedan ejercer con autonomía sus derechos como ciudadanos y mejorar su calidad de vida.

Introducción

El objetivo de este informe es presentar los avances del “Acuerdo de financiación de los gastos entre la Unidad Administrativa de Consolidación Territorial (UACT) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)” como parte de los entregables para el segundo desembolso del mismo Convenio.

El informe describe los avances del negocio inclusivo para 50 familias víctimas del conflicto armado en las veredas Santa fe, Las Vacas y Loma Central en los Montes de María. El objetivo del negocio inclusivo es: “Aportar a la estabilización y consolidación económica de 50 familias rurales víctimas del conflicto en las veredas de Loma Central, Santa Fé y Las Vacas – Carmen de Bolívar, a través de la implementación de cultivos de ñame sostenible y papaya Tainung, así como la estrategia de logística y comercialización de estos productos y el fortalecimiento organizacional productivo de las organizaciones de base”

Datos y avances clave del Convenio

- ✓ **50 nuevas familias vinculadas** (est. 200 víctimas) a la ruta de empleabilidad del DEI Rural para familias víctimas del conflicto armado.
- ✓ **Veredas Santa Fe, Las Vacas y Loma Central (Alta Montaña)** en los Montes de María: áreas de implementación del convenio.
- ✓ **COP 150.000.000** aportes de la UACT para la inversión en el negocio inclusivo para las 50 familias víctimas.
- ✓ **FUNDETECOMCOL**, organización con relevante experiencia en negocios inclusivos y estrategias de adaptación al cambio climático, implementando el negocio inclusivo.
- ✓ **Socializado el negocio inclusivo** con las familias participantes.
- ✓ **Levantada la línea de base y estado cultivos** para 50 familias víctimas del conflicto armado.
- ✓ **Líneas productivas, núcleos productivos y lotes identificados y validados** de manera participativa.
- ✓ **Realizada la compra de semillas e insumos.**
- ✓ **Terminada la construcción de los reservorios** de Santa Fe y Las Vacas.

Principales actividades desarrolladas

Negocios inclusivos en implementación

FUNDETECOMCOL (50 familias fase 1). Productos esperados:

- ✓ 50 familias han diversificado y mejorado sus ingresos a través de la introducción y fortalecimiento de la producción de frutales (papaya tainung) y ñame espino criollo;
- ✓ Asistencia técnica garantizada en la implementación de las actividades a través de Escuelas de Campo de Agricultores (ECA);
- ✓ Familias y organizaciones de base fortalecidas de un punto de vista organizacional y socioempresarial;
- ✓ 50 familias tienen acceso a fuentes de agua para su actividad productiva.

Socialización, caracterización y levantamiento de línea base

En primer lugar se realizaron reuniones de inicio y socialización del proyecto donde los profesionales de PNUD junto con la organización implementadora, Fundetecomcol, presentaron las actividades a realizarse.

En un segundo momento, se realizó la visita a cada predio (ver anexo 1), así como la caracterización y levantamiento de línea de base de las familias previamente identificadas en las Veredas de Santa Fe, Las Vacas y Loma Central. Con base en el resultado del levantamiento y de acuerdo a los requisitos del proyecto, resultaron participantes 21 familias en Santa Fe y Las Vacas y 33 familias en Loma Central (50 en total a ser atendidas con el aporte de la UACT).

Según los resultados preliminares del levantamiento de línea de base a las 50 familias, el convenio está beneficiando a 206 víctimas del conflicto armado. Las mujeres representan alrededor del 10% de los titulares/jefes de hogar. El promedio de hectáreas cultivadas es 2.1ha por familias, mientras que el promedio de hectáreas a rastrojos y bosques/reservas es respectivamente de 3.8ha y 1.9ha por familia. Por último, las familias cultivan prevalentemente ñame espino y diamante, aguacate, yuca y plátano y venden los productos a intermediarios.

Concertación de Líneas Productivas

Se organizaron con los líderes y participantes de cada vereda, reuniones para concertar y definir las líneas productivas a desarrollar, actividades y compromisos de las partes. En las reuniones participaron profesionales de PNUD, así como de FUNDETECOMCOL guiando y acompañando estas actividades a fin de concertar acciones bajo parámetros técnicos, ambientales y económicos en el marco de los lineamientos del Convenio.

Luego de las diferentes reuniones y los talleres de concertación, se llegó a las siguientes definiciones productivas que fueron plasmadas en actas de concertación veredales:

Vereda Loma Central (Alta Montaña)

Núcleo	Corto Plazo	Área	Mediano plazo ¹	Área	Coordinador
Núcleo 1 (con reservorio)	Ñame espino criollo	1.7Ha	Papaya Tainung	0.5Ha	Duvier Peñaloza Jaraba
Núcleo 2 (con reservorio)	Ñame espino criollo	1.7Ha	Papaya Tainung	0.5Ha	Jeiner López Márquez
Núcleo 3	Ñame espino criollo	1.7Ha	Papaya Tainung		Víctor Ortega Buelvas

Vereda Santa Fe y Las Vacas

Núcleo	Corto Plazo	Área	Mediano plazo	Área	Coordinador
Núcleo 1 (con reservorio)	Ñame espino criollo	2Ha	Papaya Tainung	0.5Ha	Misael Ramírez Martínez
Núcleo 2 (con reservorio)	Ñame espino criollo	2Ha	Papaya Tainung	0.5Ha	José Polo Díaz

En las reuniones de concertación surgió la propuesta por parte de las comunidades de reemplazar el cultivo de cítricos originariamente previsto con el establecimiento del cultivo de papaya tainung y maracuyá. La razón del cambio es la demanda regional de la papaya tainung y la existencia de voluntad por parte de un aliado comercial (Acceso a Oferta Local, AOL), quien luego de reuniones técnicas ratificó la intención de compra de la producción del cultivo a establecer e

¹ Notar que por razones logísticas y de acceso a riego, el cultivo de papaya tainung será organizado en dos lotes.

igualmente ofreció ayuda en la asistencia técnica. Asimismo, se están realizando gestiones con otros aliados comerciales para la compra de ñame espino, prevalentemente en el mercado de Sincelejo.

En las reuniones también surgió la propuesta de excluir el tema de apicultura inicialmente contemplado, destinando estos recursos a los temas productivos indicados anteriormente. La principal razón de la exclusión de la apicultura está relacionada con la mortalidad y migración de las colmenas cercano al 50% del inventario existente en la zona, fenómeno que está siendo estudiado por un grupo de expertos de la Universidad Nacional de Colombia. Esta situación afectó notablemente los flujos de caja de los apicultores quienes por el momento desean pensar en alternativas productivas diferentes.

Realización comité de compras

El día 9 de diciembre de 2015 se efectuó el comité de compras con la participación de los delegados y representantes de las veredas intervenidas, así como del PNUD en calidad de veedor, dejando seleccionados los proveedores de acuerdo a criterios de:

1. Mejor propuesta respecto a los precios unitarios ofrecidos
2. Calidad del producto en relación a la oferta del mercado.
3. Lugar de entrega en relación con la ubicación de las familias participantes
4. Garantías ofrecidas de los productos adquiridos.

Dado a conocer los criterios y cotizaciones, se procedió a la selección de los proveedores para: a) la compra de insumos para establecimiento de áreas de papaya; b) semillas Papaya Tainung; c) semillas ñame espino y; d) mecanización. Una vez seleccionados los proveedores, se realizaron de inmediato las compras.

Además, el Comité en pleno y por unanimidad aprobó la propuesta, ya formalizada en las reuniones y actas de concertación, de reemplazar el cultivo de cítricos originariamente previsto con el establecimiento del cultivo de papaya tainung y aprobó la propuesta de excluir el tema de apicultura inicialmente contemplado, destinando estos recursos al arreglo productivo establecido.

Estrategia de adaptación al cambio climático

Este componente es a consideración de los beneficiarios uno de los más importantes. En este ámbito, se realizaron acciones para mitigar las condiciones actuales de falta de agua para cultivos en las zonas intervenidas con obras que se adaptan a las condiciones agroecológicas de la zona y a la disponibilidad financiera del proyecto.

En este componente del proyecto y a la par que se definieron las líneas productivas a desarrollar y los lotes donde se iniciarían estas actividades, se realizaron las visitas y análisis técnicos en compañía del ingeniero civil especializado del equipo de FUNDETECOMCOL y se seleccionaron los sitios donde se realizarán las obras de almacenamiento de aguas de escorrentía y aguas lluvias (reservorios o jagüey) aprovechando sus condiciones topográficas.

Se dio inicio a las obras civiles con uso de maquinaria pesada como Bulldozer y retroescavadora que serán culminadas en el mes de diciembre para que puedan iniciar su sellado y llenado con las primeras lluvias del mes de enero de 2016 en las

semanas de las llamadas cabañuelas. Cabe notar que el llenado completo dependerá de los niveles de precipitación del año 2016 pero se espera que para el primer semestre alcancen su capacidad total de almacenamiento para así cubrir los déficit de agua que generalmente se presentan en el segundo semestre del año.

En el caso de las veredas Santafé y Las Vacas, estas obras ya fueron terminadas, mientras que para la vereda Loma central se han programado las actividades de la maquinaria en el mes actual.

A continuación se presentan algunas fotografías de estas actividades:



Foto No 1 y 2: Panorámica Reservorio construido vereda Santa fé - Las Vacas



Foto No 3: Trabajos en reservorio No 2 Vereda Santa fé.



Foto No 4. Maquinaria utilizada para obras.

Foto No 5. Control y seguimiento trabajo de maquinaria pesada.

Informe de avance financiero

El informe financiero presenta el detalle de la ejecución financiera del total del primer desembolso recibido por parte de la UACT (COP \$ 105.000.000).

Se han ejecutado los recursos recibidos y se comprometieron con la aprobación del acta de comité de compras los recursos disponibles y unos adicionales correspondientes al segundo desembolso. En total se destinaron COP \$ 71.857.143 para las líneas productivas de cada núcleo productivo definido y concertado en las veredas de Santa fé, Las Vacas y Loma Central.

Adicionalmente se contrataron las labores de construcción de reservorios o jagüey con los recursos correspondientes al componente de estrategia de adaptación al cambio climático; dichos fondos ya fueron comprometidos y con corte a este informe se han ejecutado un total de \$21.142.857 para las veredas Santa fé y Las Vacas.

ESTRATEGIA ADAPTACIÓN CAMBIO CLIMÁTICO			
RUBRO	PRODUCTO	N° FAMILIAS	EJECUCIÓN (COP)
Estrategia Agua para adaptación al cambio climático	50 familias vinculadas a estrategias de riego y adaptación a cambio climático.	50	\$ 21,142,857
SUB TOTAL			\$ 21,142,857
FRUTALES - (PAPAYA TAINUNG) - ÑAME ESPINO			
RUBRO	PRODUCTO	FAMILIAS	VALOR TOTAL
Fortalecimiento unidades productivas	50 familias vinculadas a la siembra de frutales y ñame espinoso para la diversificación de ingresos (compra insumos, semillas y mecanización para los núcleos productivos)	50	\$ 71,757,143
SUB TOTAL			\$ 71,757,143
FORTALECIMIENTO TÉCNICO			
	PRODUCTO	Cant/Mes	Valor Total
Profesional Agropecuario	Profesional agropecuario contratado para el acompañamiento de las líneas productivas y negocios inclusivos definidos	2	\$ 4,000,000
SUBTOTAL			\$ 4,000,000
COSTOS IMPLEMENTACIÓN			
Impresiones - documentación y formularios		1	\$ 100,000
Logística y Seguimiento		2	\$ 3,000,000
SUBTOTAL			\$ 3.100.000
GMS**			\$ 5,000,000
TOTAL			\$ 105,000,000

Notas Aclaratorias:

* La UACT aportará la suma total de COP \$ 150.000.000. Los recursos del convenio ingresaron en un primer desembolso por COP \$ 150.000.000 el 9 noviembre de 2015 y un segundo y último desembolso por COP \$ 45.000.000 programado para ingresar en diciembre 2015.

** El cargo de *General Management Support* (GMS) hace referencia a los gastos en que hayan incurrido las estructuras de la sede del PNUD y de la oficina de país al prestar servicios de apoyo general a la gestión (artículo II del Convenio). Es un gasto que se hace efectivo cada trimestre del año. Debido a los cambios en el sistema financiero del PNUD de UNSAS a IPSAS, el gasto no se hace efectivo inmediatamente termine el trimestre.

Desarrollo Económico Incluyente (DEI) para familias víctima rurales



*** Con base en el artículo VII del Convenio, el estado financiero final anual certificado al 31 de diciembre, se presentará a más tardar el 30 de junio del año subsiguiente a la finalización de este Acuerdo. De existir compromisos a ejecutarse durante el 2016, su reporte oficial certificado al 31 de diciembre, se presentará a más tardar el 30 de junio del año subsiguiente de la finalización de la ejecución. Aun cuando haya concluido el proyecto, el PNUD seguirá reteniendo las sumas no utilizadas hasta que se hayan saldado todos los compromisos y obligaciones en que se haya incurrido en la ejecución/implementación del proyecto y se hayan llevado a término ordenadamente todas las actividades del proyecto.

Anexo 1: Registro fotográfico

Muestra caracterizaciones predios para línea de base

VIVIENDAS SANTA FE



Manuel Villaba Mendoza



José Polo Díaz



Daniel Martelo Tapias



Fanor de Oro Cárdenas



Juan Pérez Fernández



Luis Pérez Ruiz

CULTIVOS SANTA FE



Frijol Caupi



Tabaco negro asociado con Yuca



Yuca criolla



Maíz criollo



Plátano



Ajonjolí

VIVIENDAS LOMA CENTRAL



Jorge Pérez Castro



Marina Jaraba de Peñaloza



Sonia Villegas Tapia



Wilgen Ortega Montes



Eimer Velasquez Tapia



Delys Pimienta Zuñiga

CULTIVOS LOMA CENTRAL



Plátano

Ñame Espino Criollo



Aguacate

Maíz Criollo



Yuca Venezolana

Ñame asociado con Plátano

Socialización proyecto y concertación líneas productivas

VEREDA SANTA FE



VEREDA LOMA CENTRAL



**Desarrollo Económico
Incluyente (DEI)
para familias víctima rurales**



A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Maria Lizarazo Beltrán', is written over a light blue circular watermark.

Maria Lizarazo Beltrán
Coordinador Nacional DEI Rural para familias víctimas
PNUD – Colombia